

# 平成28年度 社会福祉法人 信愛会 事業報告

## 1. 概況報告

我が国は、急速な人口減少と少子高齢という経済収縮と社会保障費の増大に、医療を基軸とした地域包括ケアへの転換と、医療・介護の給付と利用負担の再構築を進め、また、保育園の待機児童対策等、国民経済に密着した社会保障と福祉の効率化の大変換が早急に進められ、貧困層や高齢弱者の適応困難のみならず、信愛会の介護・保育事業の経営への大きな影響が予測される中重点目標として以下を推進した。

### 平成28年度重点目標

- 社会福祉法人制度改革に向けた対応
- 介護・保育職員の確保・人材育成・職場環境改善
- 香貫・大平地区地域包括支援センターの受託
- 土肥のこども園民営化への協力
- 障がい支援ひかりの丘の民営移行と高品質のサービス確保

## 2. 事業報告

(法人事務局推進事業)

平成27年度末に国会を通過した社会福祉法人関連法の改訂により、大幅な定款変更が県との協議で進められ、信愛会の定款は平成29年1月26日付で認可され、これに伴う運営規定等の諸規定の改訂が漸進され、新年度に向けたガバナンスの強化の体制整備を図った。

介護・保育とも職員確保と人材育成の推進、職員のストレス軽減、職場環境の改善を目指し、人材育成委員会による求人用パンフの作成や求人活動のメディア拡大、階層別研修とコミュニケーション力向上を目指してTC研修の充実、経営会議推進の幹部職員のマネジメント研修を通じた次年度以降の改善プロジェクト提案など活発に対応した。

結果、一部が業務省力化や職場環境改善を目指して記録の電磁化の推進となり、幹部職員マネジメント研修は、次年度以降の職員研修体系に組み入れ、事業経営・戦略・チーム運営・問題解決・評価者研修として階層研修の組織力向上研修Ⅲとなった。

信愛会の各サービス全体でも人材確保とりわけ介護・保育のマンパワーの確保が厳しく、また、ガバナンス・事業推進・人材育成の各分野で、法人組織全体を挙げて、更なる改善を推進する必要があり次年度に引き継いだ。

(介護事業)

介護保険事業では、介護予防が各市とも総合事業へと移行する事により、特に通所介護の需要の変化は激しく、富士地区の丘デイでは1月より認知症対応通所事業を休止し一般型通所に吸収し、沼津地区の和みデイでは既に休止してきた認知症対応型通所事業を年度末に廃止し、平成29年度からは総合事業の基準緩和通所介護へ転換した。

特養では利用待機者の多くが有料介護施設等を利用し、信愛会各施設とも待機者が大幅に減少しており、特に土肥地区では待機者が少なく、空きが出来るとグループホームから入所し、その後グループホームの待機者が無くなる程に需要減少が進んでいる。

沼津市大平の小規模多機能施設の「和みの家」では、開所後に単月で初めて黒字となるなど稼働の改善が見られる。

(子ども子育て支援事業)

子ども子育て支援事業では、保育園・こども園事業の各サービスともに、少子化による利用減少と新基準での職員配置増などで収支悪化が危惧されたが、各園とも予定を上回る利用と収支バランスを確保した。

また、土肥のこども園民営化計画への協力では、伊豆市と協議を進め、市の意向を確認しつつ、民営化への協力を推進することとなる。

(障がい支援事業)

障がい支援ひかりの丘は、平成21年に増築された現在の建物を買受け、信愛会の事業として、高品質な障害者支援事業を目指して本年度より新たな体制でスタートした。

結果として、利用者の増加と単価改訂による収益増で建物更新の積立を確保した。

(公益事業)

沼津市の平成29年度よりの地域包括支援センター運営事業では、新たに沼津市中央圏域が、第三・第四地区と、香貫・大平地区に2分割され、従前信愛会の「かぬき地域包括支援センター」が受託してきた第三・第四地区は、新たな運営事業の公募となった為に、これに積極的に応募し採択され、新年度より開始する運びとなった。

また、信愛会が受託してきた戸田地域包括支援センターは、沼津市南部圏域に統合されたため本年度で終了した。

訪問看護「信愛」では、この地区の医療機関等の訪問看護ステーションが急増し、医療圏での地域包括ケアシステムへの移行により、今後益々訪問看護ニーズが高度医療対応へ傾注される予想から、医療機関を持たない信愛会の訪問看護ステーションは、地域の動向と計画との乖離が顕在化し、早急に事業継続の可否含めた変換が迫られており、再検討を余儀なくされており、次年度に引き継ぐ事になった。

### 3. 理事会・評議員会開催状況

・第1回 臨時理事会開催

平成28年4月1日(金)

理事会出席者 理事7名、監事2名

議案

- (1) 理事長選任の件について
- (2) 理事長の職務代理順位について

・第2回 定例理事会・評議員会開催

平成28年5月30日(月)

理事会出席者 理事6名 監事2名

評議員会出席者 評議員13名

議案

- (1) 平成27年度事業報告（案）について
- (2) 平成27年度決算報告（案）について
- (3) 給与規程別表4 改正（案）について
- (4) 第三・第四地区地域包括支援センターへの応募について

専決・報告事項

- (1) ひかりの丘建物所有権移転登記完了及び定款別表（建物）変更について
- (2) 予備費の支出について
- (3) 職員の任免について

・第3回 定例理事会・評議員会開催

平成28年11月28日（月）

理事会出席者 理事7名 監事2名

評議員会出席者 評議員14名

議案

- (1) 平成28年度 第1次補正予算（案）について
- (2) 定款変更（案）について（以下関連細則等）
  - ・定款細則改正（案）
  - ・評議員選任・解任委員会細則（案）
  - ・会計監査人選定基準（案）
  - ・内部管理体制に関する基本方針（案）
- (3) 施設長及び管理職員の任免について
- (4) 諸規程・規則の改正（案）について
  - ・就業規則・給与規程・育児・介護休業等に関する規程（案）

専決・報告事項

- (1) 第三・第四地区地域包括支援センターの公募結果報告について
- (2) 県指導監査の実施報告について
- (3) 職員の任免について

・第4回 定例理事会・評議員会開催

平成29年2月23日（木）

理事会出席者 理事7名 監事2名

評議員会出席者 評議員15名

議案

- (1) 社会福祉法人制度改正に伴う諸規程の改定（案）について
  - ・定款細則（案）・役員規程（案）・役員報酬規程（案）・苦情解決実施要綱（案）
  - ・職務分掌、職務権限規程（案）・給与規程（案）・就業規則（案）・理事会運営規則（案）
  - ・評議員会運営規則（案）
- (2) 社会福祉法人制度改正に伴う現役員等の任期終了について
- (3) 評議員候補者推薦（案）及び評議員選任委員会開催（案）について

- (4) 第二基本給改定及び賞与出勤率控除廃止に伴う給与規程改定（案）について
- (5) 無期転換制度導入に伴う非常勤職員就業規則改定（案）について
- (6) 園長及び管理職員の任免について

専決・報告事項

- (1) 県の指導に基づく定款の一部変更
- (2) 指導監査実施結果報告
- (3) 入札結果報告

・第5回 定例理事会・評議員会開催

平成29年3月24日（金）

理事会出席者 理事6名 監事2名

評議員会出席者 評議員13名

議案

- (1) 平成28年度 第2次補正予算（案）について
- (2) 平成29年度 事業計画（案）について
- (3) 平成29年度 予算（案）について
- (4) 経理規程の改正（案）について
- (5) 和みの郷認知症対応型通所介護事業廃止（案）について
- (6) 信愛会役員及び評議員候補者選考規程廃止（案）について
- (7) （新）評議員会の日程・議案（案）について

専決・報告事項

- (1) 評議員選任及び解任委員会の結果について
- (2) 評議員会運営規則（案）、理事会運営規則（案）、職務分掌・権限規程（案）修正について

4. 法人内会議開催状況

- (1) 経営会議 毎月2回 合同会議 毎月1回
- (2) 施設長会議（老人・保育園）毎月1回
- (3) 人材育成委員会 毎月2～3回
- (4) 企画管理委員会 毎月1回
- (5) 保育園・こども園4園合同会議（資質向上会議 毎月2回・食育会議 毎月1回）
- (6) その他・サービス推進会議 随時

5. 研修事業・表彰

(1) 介護職員養成研修事業

平成28年度 介護職員初任者研修（募集は各回12名）

第1回 平成28年5月10日～平成28年8月2日（和みの郷） 修了者6名

第2回 平成28年9月3日～平成28年12月3日（土肥ホーム） 修了者6名

(2) 法人主催の研修 事業

【マネジメント研修】

\* 次世代リーダーの育成のための研修開催 管理監督職等 参加者19名

第1回 平成28年6月17日

第2回 平成28年7月15日

第3回 平成28年8月19日

第4回 平成28年9月16日

第5回 平成28年10月21日

第6回 平成28年11月18日

【研修委員会主催】

第1回 平成28年4月1日 新入職員研修 参加者 7名

第2回 平成28年4月17日 コミュニケーションスキル向上研修Ⅰ 参加者21名

第3回 平成28年5月15日 組織力向上研修Ⅰ 参加者28名

第4回 平成28年5月22日 コミュニケーションスキル向上研修Ⅲ 参加者30名

第5回 平成28年6月12日 コミュニケーションスキル向上研修Ⅱ 参加者21名

第6回 平成28年7月10日 教育担当者研修 参加者24名

第7回 平成28年8月5日 新入職員研修 参加者 11名

第8回 平成28年9月4日 組織力向上研修Ⅱ 参加者18名

第9回 平成28年10月9日 コミュニケーションスキル向上研修Ⅱ 参加者18名

第10回 平成28年11月3日 教育担当者フォローアップ研修会 参加者24名

第11回 平成29年1月12日 コミュニケーションスキル向上研修Ⅰ 参加者22名

第12回 平成29年2月26日 コミュニケーションスキル向上研修Ⅱ 参加者18名

第13回 平成29年3月10日 新卒者フォローアップ研修 参加者6名

(3) 定年（勤続20年以上）退職者・永年勤続者表彰（15年・25年）

・創立記念日：平成29年3月1日

定年退職者表彰 2名

永年勤続者表彰（15年勤続） 24名

永年勤続者表彰（25年勤続） 2名

## 6. 静岡県指導監査の通知及び実施

(1) 平成28年6月21日（火）ケアハウス 和み苑

(2) 平成28年11月29日（火）法人本部

(3) 平成29年12月2日（金）かぬき保育園、富士わかば保育園、認定こども園あゆのさと  
しんあい保育園

## 7. 社会福祉法第24条第2項に基づく公益的な取り組み

### 1. 保育園・こども園の取り組み

①離乳食の提供事業                      実施園… 全園                      対 象… 地域に住む子育て家庭  
 頻 度… 月 1～3回                      費 用… 無料  
 利用回数… 72回                      利用者数… 65名

②ブックスタート事業                      実施園… かぬき保育園                      対 象… 地域に住む子育て家庭  
 頻 度… 月～金曜日（園庭開放に来園した親子に絵本のプレゼント）                      費 用… 無料  
 利用者数… 5名

### 2. 高齢者施設の取り組み

①社会福祉法人等による利用者負担軽減制度事業                      実施施設…全施設  
 対 象… 国の基準要件に該当する方  
 延利用者数… 391名                      軽減金額計… 4,104,149円

②みなちゃん体操事業                      実施園… 丘デイサービス                      対 象… 地域に住む高齢者  
 頻 度… 月2回                      費 用… 無料  
 実施回数… 23回                      延利用者数… 77名

③配食サービス事業                      実施施設… 土肥ホーム  
 対 象… 地域に住む高齢者等（一人暮らし、高齢世帯）  
 頻 度… 月～金曜日の夕食  
 延配食数… 5127件                      延利用者数… 333名

## 8. 特記事項

(1) 障がい支援ひかりの丘 事業開始 平成28年4月1日

(2) 沼津市南部地区 戸田地域包括支援センター 再編に伴い受託終了 平成29年3月31日